



Restitution Officielle

GASBI

Groupe d'échanges entre Aménageurs et Scientifiques sur la Biodiversité



20 Mars 2014. Le Rayol Canadel
14H - 17H30





« Ce que l'on a fait »

Présenté par :

Cécile ALBERT – *Chercheur CNRS en écologie du paysage - IMBE*
et Mélodie FEVRE – *Juriste doctorante – ECOMED / Univ. Nice.*



■ 6 mois et 3 temps forts de Co – construction

- 6 mois pour expérimenter l' interaction entre 2 communautés
- 1^{er} temps fort :
 - Faire connaissance
 - Vérifier l' opportunité et la pertinence de l' expérimentation
 - Dessiner et définir contours, objet et objectifs...
- 2^{ème} temps fort :
 - Partager la synthèse des résultats
 - S' enrichir d' expériences vécues par des membres du groupe
 - « Prototyper » des projets concrets impliquant le groupe

- 3ème temps fort : le 20 Mars 2014
 - Finaliser collectivement les éléments clés à restituer
 - Restituer
 - Et mettre en perspective



« *Ce qui fait sens (et doit être poursuivi)* »

Présenté par :

Georges SEIMANDI , Directeur de Projets – GRT Gaz
et Pierre PECH - *Professeur Univ. Panthéon-Sorbonne et
Responsable du Master Bioterre*





- ... la réponse à des besoins
 - Le besoin d'ouverture croisée : industrie - recherche
 - Le besoin d'un lieu et d'un lien : dialogue autour de questions fondamentales ou opérationnelles, techniques ou organisationnelles
 - Le besoin d'expérimenter pour innover
 - Le besoin de développer une dynamique : va-et-vient R&D – recherche - application
- ... l'existence de pré-requis et un cadre « éthique » et partagé
 - Il est fondé sur des principes d'ouverture, écoute
 - Il fonctionne en convivialité ,
 - Il s'appuie avant tout sur des individus + relations personnelles
 - Il s'appuie sur des valeurs communes : respect, loyauté
 - Il respecte et cultive les différences
 - Il respecte l'identité de chaque communauté

- ...l'esprit d'ouverture et des éléments constitutifs structurants
 - Il est évolutif et ouvert à des actions variées, du lobbying à des projets concrets
 - Il sort de l'urgence
 - Il croise les compétences et met en commun les connaissances en mode collaboratif
- ... une limite dessinée par un « négatif » partagé
 - Et parmi ce qu'il ne doit pas être :
 - Une recherche de consensus mou où chacun perd sa liberté
 - Une caution ou un alibi/ un affichage caution
 - Des réunions qui s'ajoutent aux autres sans plus d'efficacité



«*Ce qu'est GASBI*»

Présenté par :

Romain BRUSSON, Chargé Environnement – Compagnie
Nationale du Rhône
et Aurélien LETOURNEAU, *Ingénieur CNRS - CEFE*



- 1. Un « effet » Réseau
 - Plutôt que créer une nouvelle structure,
 - En recherchant toujours à rester centré sur le concret
 - Basé sur l' implication de ses participants volontaires
- 2. Une co-construction et un nom
 - **Co-construction par les participants: ce que c' est, ses objectifs, ceux qui le composent.**
 - Concret et opérationnel : mise en œuvre/expérimentations d' actions collectives
 - Un Nom : GASBI



Ce qu' est le Réseau ...

2/2

- 3.Des objectifs
 - Mieux construire les projets d' aménagements – Favoriser l' intégration d' une approche scientifique
 - Mettre en commun
 - (Mieux) Anticiper les problématiques croisées
- 4. Développer une dynamique ...
 - En s' appuyant également sur des partenariats
 - En cultivant les principes d' ouverture



« *Ceux qui font le Réseau* »

Présenté par :

Karine BOULOT- directeur développement-QSE - SOMECA
Et Nicolas KALDONSKI, Enseignant chercheur en écologie
évolutive - IMBE



Ceux qui font GASBI....

AU DÉPART

constitution

- profil
- domaine de compétences

enrichissement

- pour le projet
- pour sa suite

rester centré sur
scientifiques et aménageurs

se connaître

Ceux qui font GASBI....

AUJOURD'HUI

n=40

90% de participation

50% aménageurs

basés en PACA

(Carrière, TP, infrastructures)

50% scientifiques

biodiversité

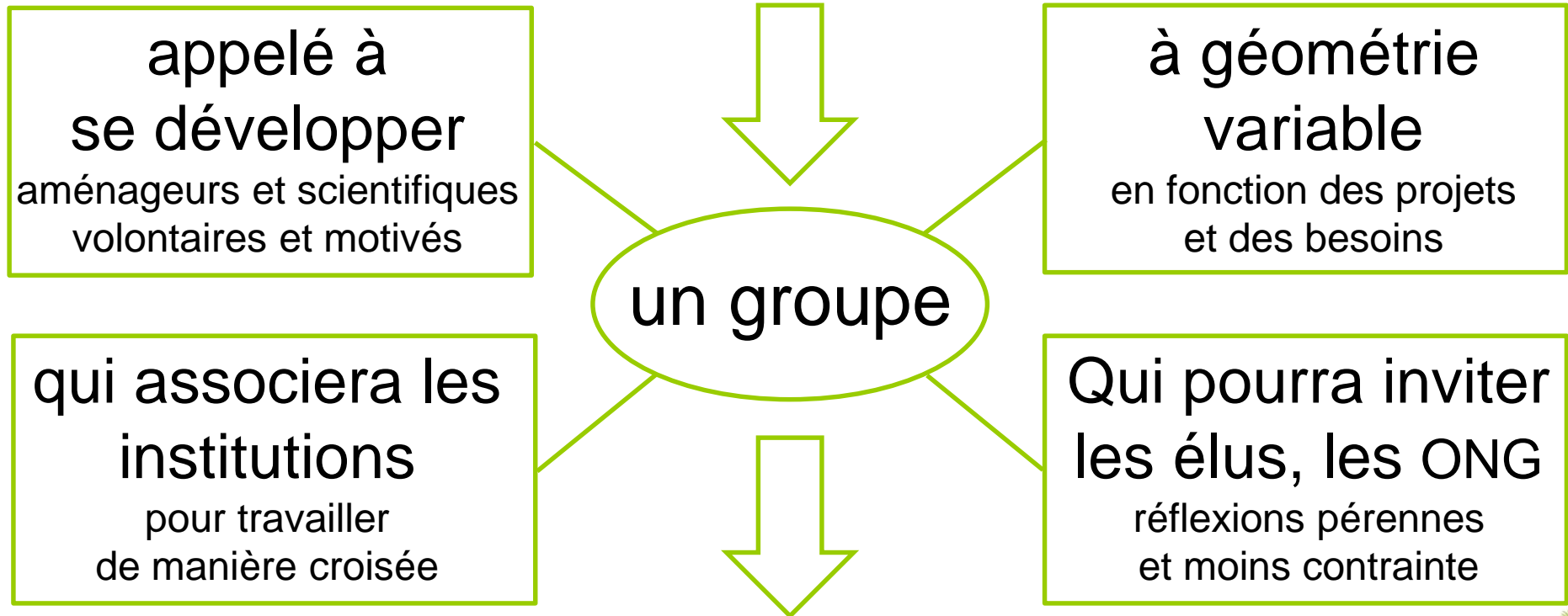
SHS (sociologie, géographie)



membres « tests » issus de bureaux d'études

Ceux qui font GASBI

DEMAIN



Création d'une plateforme Web de ressources et d'échanges

Création d' un plateforme Web de ressources et d' échanges

Thème

Objectifs Réseau
concerné

Besoin central auquel
cela répond
Cf annexe 2

Récit du
contenu de
l' opération

Outil de fonctionnement de GASBI

- Favoriser l' intégration d' une approche scientifique dans les choix d' aménagement (dans une approche d' écologie globale) –cf annexe 1

- **Le besoin d' un « lieu » dialogue et d' échange entre scientifiques et aménageurs sur la question de la biodiversité et de la cohérence écologique**

- Il s' agit de la création d' une plateforme Web qui permet à un membre du groupe qu' il soit aménageur ou scientifique : d' aller chercher des réponses, de poser des questions., axée essentiellement sur le volet « traduction potentielle du cadre règlementaire ».

- Le principe est que , par exemple, un aménageur a un problème en rapport avec une question de Biodiversité où le cadre légal lui impose d' intervenir : exemple : Front de taille en sécurisation et installation de chauve souris qu' on vient de découvrir.

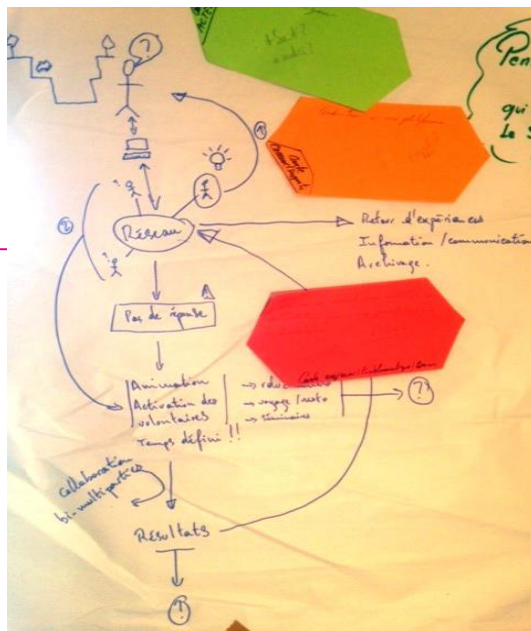
- Le temps de réponse à la sollicitation est défini.
- *L' animateur dans le cas présent est celui qui sollicite la question . Il est le plus motivé.
- Le canal utilisé est l' ordinateur

Visualisation du récit, centré utilisateurs

Acteurs concernés

Question qui restent à creuser

Notes complémentaires



- Scientifiques : demandeur , répondant, animateur
- Aménageurs/ entrepreneur : demandeur, répondant, animateur

- Cette production TE est à rapprocher de la production de la TD . Les 2 se complètent

- il doit y avoir un archivage des questions/réponses sous une forme ou sous une autre. Cet archivage devrait être accessible à tous sauf s'il y a des soucis de confidentialité.

- une logique de partage pose la question éventuelle de confidentialité qui est à considérer , Il appartiendrait au demandeur de faire un tri des questions- réponses pour l'archivage

- A noter ici le rôle des Bureaux d' Etudes en tant qu' interface « traducteur » technique et opérationnel » entre scientifique et aménageur

Fiche Production 2

Le livre BLANC

Le livre Blanc

Thème

Objectifs Réseau
concerné

Besoin central auquel
cela répond
Cf annexe 2

Récit du
contenu de
l'opération

Production de GASBI

- Mettre en commun des connaissances –cf annexe 1
- Le besoin d' un « lieu » de dialogue et d' échange entre scientifiques et aménageurs sur la question de la biodiversité et de la cohérence écologique ?
 - Il s' agit de la création d' un livre Blanc qui fasse trace de l'instant du questionnement. Ce livre blanc constituerait un outil de réflexion à destination des publics aménageurs et scientifiques en prenant compte de l' évolution des métiers et des mentalités. Il aurait une visée opérationnelle (ex ?). Le côté "livre blanc", permet de produire un écrit "réfèrent" dont la communication peut lancer un signal fort au niveau national, sur toutes les formes de collaboration, coopération et communication entre aménageurs et scientifiques. Le support est très différent d'un site Web qui est sensé évoluer en permanence. En effet à l'inverse d'un site web - d'image plus moderne et plus ergonomique - le "livre" pose et officialise de manière plus formelle les choses. Cela permet de figer l'état d'une réflexion et non la réflexion en elle-même !
 - L' animation du projet et la médiation serait faite par une personne-tierce (étudiant ou autre) qui rédige le premier jet d'un texte dont les A/R sur sa correction/amélioration puisse entraîner une réflexion commune croisée sur les concepts théoriques et les pratiques. Cette élaboration serait réalisée grâce à l' implications de quelques personnes du Réseau scientifique ou Aménageur (hors BE)...
 - Sa diffusion : 2 formes, une très diffusable, type motion (flyer gratuit) et une plus complète avec les questions et savoir-faire croisés qui pourrait être un ouvrage "Manifeste" peu onéreux. (+ en version numérique dans un centre ressource).

Visualisation du récit, centré utilisateurs

Acteurs concernés

Question qui restent
à creuser

Notes
complémentaires



- Scientifiques : Co auteur, réalisateur, contributeur ou participant
- Aménageurs/ entrepreneur : idem

Il est indiqué que le caractère opérationnel doit être mis en avant.

- Cette démarche peut également être envisagée comme « prétexte » à l'élaboration d'un langage commun. En premier travail, il y a la co-construction d'un questionnaire et de la méthode qui doit être choisie pour intéresser les 2 parties

Expérimenter le Codéveloppement Energie Renouvelable et Biodiversité

Thème

Objectifs Réseau
concerné

Besoin opérationnel
auquel cela répond
Cf annexe 2

Récit du
contenu de
l'opération

Biodiversité et Aménagement Energie durable

- Tous (Cf annexe 1)

- Un besoin de retour d' expérience concret concernant la question du développement des aménagements d' énergies renouvelables et de la Biodiversité . (transition énergétique ? Écologique ?)
- Le besoin d' un « lieu » dialogue et d' échange entre scientifiques et aménageurs sur cette question
- Un besoin de trouver des solutions d' une approche pro-active et Co construite entre aménageurs et scientifiques

- Il s' agit d' un travail collaboratif autour de la question du développement des aménagements d' énergie renouvelables sur les territoires. Le but est d' améliorer et d' expérimenter des méthodes d' identification de zones (propices au développement des ENR / Biodiv) . 2 échelles : une échelle macro (pour la vision) , et une échelle territoire pour la zone pilote. Aménageurs et scientifiques travailleraient ensemble et en intelligence collective .
- La durée : 12 mois
- Le livrable : retour d' expérience du site test, une méthode modélisée, améliorée. , un mode opératoire « labellisé (?) » Une action concrète et mesurable+ des perspectives ouvertes pour une vision globale .

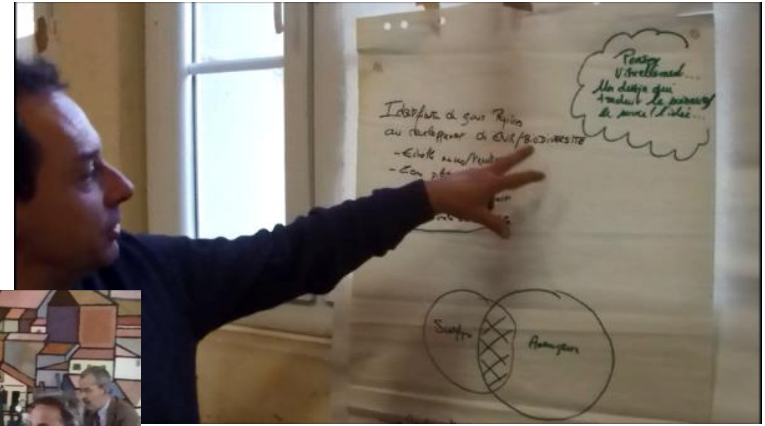
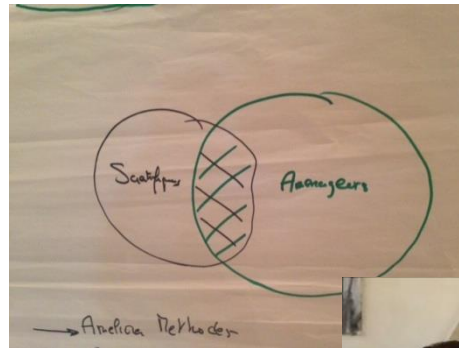
Expérimentation ENR/Biodiversité

Visualisation
du récit,
centré
utilisateurs

Acteurs
concernés

Question
d'éclaircissements
en attente de
réponse

Notes
complémentaires



- Scientifiques
- Aménageurs

• Avez vous eu des idées de qui pourraient porter le projet ? est ce un membre du Réseau ou plusieurs qui pourraient en prendre l'initiative en y invitant d'autres personnes volontaires du groupe ? Le processus est avant tout "décrit" comme une fiche projet ». Est ce que en se recentrant sur l'utilisateur il vous semble possible de préciser ce que serait le cheminement par exemple d'un scientifique et par exemple d'un aménageur qui au final participerait ou même initierait et lancerait le projet ?

Ce projet semble en lien avec le SRCAE : qui est le plan climat régional avec une partie énergie renouvelable. Ce schéma régional est sectoriel. La biodiversité est citée dans la dernière partie comme devant faire l'objet d'un observatoire. Puis renvoi au SRCE. Une forte dimension institutionnelle ? Une place particulière pour les collectivités ? Reste à développer les canaux et les livrables.

Fiche Production 4

Un jour, un thème..
...en "thérapie" collective

Un jour, un thème..

...en "thérapie" collective

Thème

Objectifs Réseau
concerné

Besoin central auquel
cela répond
Cf annexe 2

Récit du
contenu de
l'opération

Outil à la fois de fonctionnement créatif et mais aussi de production du Réseau

- ❑ Mettre en œuvre et expérimenter des actions collectives centrées autour de scientifiques et d'aménageurs et co-pilotées dans une approche d'écologie globale
 - ❑ Favoriser l'intégration d'une approche scientifique dans les choix d'aménagement (dans une approche d'écologie globale)/ Développer, Imaginer de nouveaux modes de penser
 - ❑ Mieux anticiper les problématiques croisées en sortant de l'urgence
 - ❑ Mutualiser des expériences et des connaissances
- ❑ Le besoin d'un « lieu » dialogue et d'échange entre scientifiques et aménageurs sur la question de la biodiversité et de la cohérence écologique
- ❑ Il s'agit de permettre à des membres du groupe, scientifiques et aménageurs de participer çà une journée dédiée à un thème
- ❑ Après cette séance la séquence de restitution permet aux 2 personnes qui avaient présenté leur problème traité de repartir avec des idées différentes, s'autoriser à revoir sa problématique sous d'autres angles ...
- ❑ Le réseau pourrait avoir 1 ou 2 journées prévues dans l'année. Ainsi au regard des demandes sur la plateforme web, 2 membres (un scientifique et un aménageur, il est important d'avoir les 2 pour garantir la réciprocité) se saisissent de l'organisation de la journée sur un thème à peu près commun. La partie préparation/animation pourrait se faire avec l'accompagnement d'un(e) professionnel(le).

Un jour un thème

Visualisation
du récit,
centré
utilisateurs

Acteurs
concernés

Question qui restent
à creuser

Notes
complémentaires



- Scientifiques : créateur et bénéficiaires = concepteurs et stagiaires
- Aménageurs/ entrepreneur : idem

- L'initiative : le principe de la tenue annuelle (jour ...) serait fixé dès le départ. Mais afin de garantir l'attrait de la journée il est nécessaire qu'une plate-forme soit créée en support, sur laquelle les acteurs pourront échanger sur le prochain thème organisé, de sorte à sonder l'intérêt qu'il suscite, et créer une émulation.

- Les concepteurs de « un jour un thème » ont trouvé intéressante l'idée de complémentarité entre animation d'une plate-forme internet et séance collective plus "humaines".
- Est volontairement évacuée la possibilité de faire "un jour un thème en thérapie collective" sur demande et dans l'urgence car il sera difficile de mobiliser les acteurs rapidement.
- L'idée serait de réfléchir ensemble à trouver des solutions sur des problèmes ou des facteurs bloquants qui sans être forcément récurrents posent de réelles difficultés. Sans aller jusqu'à la solution, le groupe de travail pourra au moins ouvrir des pistes.
- Pour les questions de confidentialité (Cf charte du Réseau ou engagement de chacun)

Carine RITAN, Appel d'aiR consultants

Thierry TATONI, IMBE

